

# 三建简报

诚信敬业·以民为主

内部刊物 2022年3月(总第207期)

春风十里，宠爱给你  
——锡山三建为全体女员工发放节日福利

植树添绿，共迎春天  
——锡山三建党支部组织植树节党日活动

倾听“新”声，凝“新”聚力  
——锡山三建召开新员工座谈会



无锡市锡山三建实业有限公司

XISHAN NO. 3 CONSTRUCTION INDUSTRIAL CO., LTD. WUXI

诚信

# Contents

## 目 录



### 要闻时粹

- 2/ 春风十里，宠爱给你  
——锡山三建为全体女员工发放节日福利
- 3/ 植树添绿，共迎春天  
——锡山三建党支部组织植树节党日活动

### 视点景象

- 4/ 定期摸底，安全部开展季度考核
- 4/ 走近锡山三建谢文杰
- 5/ 倾听“新”声，凝“新”聚力  
——锡山三建召开新员工座谈会
- 6/ 浅谈水电安装施工中管线偏位现象

### 知识分享

- 7/ 以学促用，积极推进 EPC 项目学用转化
- 8/ 在建工程 | 无锡首家山姆会员店

### 企业文苑

- 9/ 人生需要做减法
- 10/ 不一样的造房子  
——读《造房子》后感

### 生日烛光

#### 祝福 4 月生日的员工

许金才 徐文彬 王建坤 朱小清 周鹏  
平钱杰 孔燕芳 袁利强 彭福喜 平杰  
翟中龙 周益伟 严小红 张云盛 饶盼  
陆峰升 陈卫军 张家毛 顾其春 李杰  
田莉莉 彭玉山 丁文妍 马秀兰 王侠  
蒋炳良 王颂军 郑怀翠 姚凯 陈浩  
苏明

公司董事长钱新华、总经理郭晓携全体员工恭祝你们生日快乐，身体健康，阖家幸福，万事如意！

### 卷首

#### 春风

春风用她温暖的手  
拨开了漫天的云雾  
让浓浓的绿意 绚丽的色彩  
喷涌而出

一片片白云  
在春风里  
不停地变幻着模样  
吸引着我好奇的目光

随风荡漾的柳条  
婀娜多姿令人陶醉  
树上的鸟儿在枝桠上欢叫  
好像在诉说着心中的爱恋

嫩绿的小草摇曳着柔软的手臂  
娇艳的小花绽放着迷人的笑颜  
成双成对的蝴蝶  
在花丛中翩翩起舞

那和煦的春风啊  
在我耳边轻语  
似在对我说  
我来了 春天就来了



## 春风十里，宠爱给你

### 锡山三建为全体女员工发放节日福利



人间最美三月天，春花烂漫展新颜。在这个春意盎然，阳光明媚的日子里三八妇女节在期待中又一次翩然而至，在此谨向公司全体女职工致以亲切的问候和节日的祝福！

受新冠肺炎疫情影响，一年一次的全体女职工外出拓展活动无法如期举行。但公司对女职工的关爱依旧如初，为了感谢大家的辛勤工作和努力付出，公司为每一位女员工精心准备了丰富的节日礼物和温馨的节日祝福，以及享受半日的休憩时光，让3·8节真正成为女性专属节日，让企业关怀在节日氛围中深入人心。

当大家收到浓浓情意的礼物和公司高层的赠花，每个人脸上都绽放着灿烂的笑容。这次活动虽然简单，但却有着不平凡的意义，暖心的福利，贴心的服务赢得了广大员工们的纷纷“表白”。

3·8节是女性的专属节日，也是庆祝女性在经济建设和社会发展等领域作出重要贡献和取得巨大成就的重要节日。在时代发展的进程中，我们也看到，越来越多的女性在社会、职场、生活中担任重要的角色，蓬勃而生的女性力量越来越不可忽视。由于建筑行业的特殊性，女职工人数在企业中所占的比例较低，但是她们以巾帼不让须眉的豪情和努力，在岗位上实干奉献，敬业有为，彰显新时代女性的风姿，承担着为企业高质量发展的光荣使命。愿每一位平凡而伟大的你自强不息，热爱学习，在求知的道路上永不止步，不断提升才华、内涵和气质，在火热事业里，展现万丈光芒。

行政人事部：过佳桦



## 植树添绿，共迎春天 ——锡山三建党支部组织植树节党日活动

三月春风暖，万物复苏时。在3月12日第44个植树节来临之际，为深入贯彻落实习近平生态文明思想，践行植绿、护绿、爱绿的文明新风，锡山三建党支部在公司内部组织了植树添绿的主题党日活动。3月12日上午8点半，党支部书记陆慧兰带领10余名党员来到公司指定区域，积极投入到植树活动中。大家两三人一组，充分发挥团队精神，团结协作，配合默契，男同志们挥锹铲土，扶苗填坑，女同志们提桶浇水，现场热火

朝天，干劲十足。市政绿化分公司项目经理张宝化身专业讲师，向大家传授着种植的经验技巧。在大家的共同努力下，十棵茶梅“安家落户”，含苞待放，迎风挺立，散发着无限生机。

植树造林，功在当代，利在千秋。今天种下一片绿荫，明天成就希望之林。广大党员将把植绿护绿、保护生态环境作为应尽的责任，用实际行动助力人居环境提升。

行政人事部：过佳烨



### >>> 上接第4页

有次指挥吊装时不小心扭到了腰，大家都劝他多多休息，伤筋动骨一百天。他总说：“现场事情多，我责任重，放心不下”。刚休息两天能走动的他就扶着腰出现在现场巡视。大家看着他步履蹒跚的背影打心眼里敬佩。

在平时的工作中，谢文杰总是热心地把自己经验技术毫无保留地传授给其他人。无论是谁遇

到工作上的问题向他请教，他都会耐心地解答，他常说：“要经常去工地走走，现场才是学真东西的地方”。他以一名前辈对后辈的谆谆教诲，培养企业的未来，他身体力行诠释诚信敬业的价值观。

工程管理部：任高凯

## 定期摸底，安全部开展季度考核

为了解我司员工安全生产知识水平，提高员工安全生产综合能力，2022年2月26日下午四点，安全部全体员工在办公室以集中闭卷、独立完成的答题形式进行一场脚手架专项测试。

专项试题主要由《现场安全生产知识》和《建筑施工脚手架规范》两大部分组成。

公司领导对这次专项考核非常重视，试题全部由安全部何经理精心编写，测试内容针对性强，且系统全面地考核了员工关于现场安全管理和脚手架使用规范相关知识。

众所周知，一线管理人员工作的主战场在现场，工作重心也相对偏向现场实操，自身学习上升的时间相对较少，此次考核更好的促进员工全方位提升发展，同时也提高领导与员工之间的凝聚力。



此次安全部别具匠心地以考核的形式针对某一专项内容进行阶段性考察，集鞭策与鼓励于一身，意义深远。此次考试让员工更多的了解自身安全生产知识的掌握情况，在今后的工作中更加主动学习专业知识，不断提升自我的综合能力，充实自我，完善自我。

安全部：徐梦溪

## 走近锡山三建谢文杰

谢文杰，一名普通的锡山三建技术员。入职十余载，他始终扎根在施工一线，在项目上从事技术和现场管理工作，合理安排施工组织、用心调配人员。鸿景雅苑、阳山万科、惠山龙湖、银城国际……随着一项项工程的历练，当初的小伙子已经成长为中坚力量，他身体力行，在平凡的岗位上贡献着不平凡力量。

记得银城项目开工初始，由于施工现场地处居民楼学校周围，施工场地狭小，工地环保检查、车辆出入管控、施工时间限制等等问题堆积在一起难倒了不少人。为了保质保量完成目标，谢文杰提前安排材料进场，分区域合理堆放，划定商混车进出绿色通道，不占用宝贵的施工场地。从第一车商混车进场开始他的电话是最忙的。

“喂，搅拌站吗，我这边的混凝土怎么还不到



啊，这都多长时间啦，赶紧发车。”“喂，你这车料子怎么回事，工人都在抱怨料子太干，下一车赶紧调配合比……”从早到

晚，电话不断，以至于谢文杰不得不随身带着充电宝保持手机电量充足。混凝土浇筑到了尾声谢文杰也不敢松懈，他时刻关注



浇筑进展，计算最后补方，随着最后一车混凝土在十点前浇筑完毕，紧张了一天的神经也稍稍放松一点。

当遇到施工难题，他能坚持在现场跟踪，确定施工方案，解决实际问题，最后项目部全体成员两个月奋斗努力下，终于圆满完成了甲方的预售节点。他的这种认真忘我工作精神深深感染了项目部的所有人员。

久居工地深知工地生活不易的他，对于项目部里初入社会的后辈十分关心，大家和他在一起时，就充满了欢声笑语。大家都亲切的称呼他老谢。他不太注意自己的身体，但同事有点小病小灾，他都催着别人去医院，自己来承担起全部的工作。

>>> 下转第3页

## 倾听“新”声，凝“新”聚力

### ——锡山三建召开新员工座谈会

3月30日下午，行政人事部组织召开新员工座谈会。公司副总经理杨学辉、工程管理部经理胡春雨及行政人事部相关人员出席会议。在轻松活跃的氛围中，15名新员工纷纷结合自己的岗位职责，围绕进入三建以来所思、所想、所悟、所做、所得畅所欲言，交流经验，沟通心得。

座谈会上，杨总首先代表公司对新入职员工表示热烈欢迎，他介绍了公司概况、企业文化和用人机制，以个人成长经历勉励新员工努力创造自我价值，并寄语“勤恳工作、踏实做人”八字箴言。希望大家积极投身公司各项事业发展，尽快成长为一名企业需要的人才。胡经理紧接着和大家分享了自己多年工作的感受、成长和收获，



以及自己曾经在工作中遇到的困难挫折，他指出当前公司正处于关键时期，工作中挑战与机遇并存，新员工要切实强化担当、增强本领，努力扛起公司改革发展的重任。

会上，大家还观看了公司宣传片，详细了解了企业各项规章制度。行政人事部认真耐心地为



新员工答疑解惑，详细听取了大家关于衣食住行等方面的意见和建议，暖心关切的话语让新员工们备受鼓舞，也更加坚定了他们与企业同发展、共奋斗，努力成长为优秀员工的决心和信心。

本次座谈会给新员工提供了一个与公司领导面对面交流的机会，拉近了新员工与公司彼此间的距离，进一步增强了新员工对企业发展的信心和对企业的归属感，为新员工更好地融入公司提供了良好的氛围，更为公司的蓬勃发展奠定了良好的人才基础。

行政人事部：席嘉希



## 浅谈水电安装施工中管线偏位现象

水电安装看似简单，在实际操作过程中往往会碰到一些实际问题，比如在电气二次配管中出现地面预埋登高管、梁内向下管线有局部超出建筑墙体外的情况，造成配管根部无法入墙，给排水立管预留洞，靠结构柱垂直上下预留孔洞或套管在后期安装立管时，管中心距结构柱间距不一致，造成后期安装立管需要二次重新钻孔调整。



针对后期安装管线出现偏差的情况主要还是在预埋阶段的定位预控不到位。水电预埋定位施工过程中不能只看水电图测量尺寸定位，要建筑与水电图比对，在熟悉水电施工图的基础上参考建筑施工图，将外墙、分户墙、户内墙的厚度标在水电施工图上，并且核对砖墙的位置是居梁中还是靠梁边。然后，比较水电施工图与建筑施工图砖墙位置是否一致，门、窗等预留孔洞位置是否一致。根据比对结果，以建筑图砖墙位置为准，调整水电施工图中偏差。因为，建筑施工图是土建施工墙体的依据。

水电安装图虽然是以建筑施工图为底图绘制，但往往因为建筑墙体及门、窗、孔洞布局的小调整，不能及时在水电安装图中反映而形成偏差。定位时要考虑的因素经过以上比对和调整，对于以后砌筑的墙体位置和厚度有了清楚的认识，可以有针对性的对线管定位。这不但要考虑到自身线管的定位准确度和施工质量，也要考虑到不能影响墙体和混凝土的施工质量，还要考虑到砖墙厚度对线管预埋定位的影响。如：对于较薄的砖墙两面都有线管接下，两根管应在预埋砖墙位置纵向错开一定距离，避免墙体切槽时将墙体切穿，影响墙体质量。

线管定位的一般原则，利用电子版CAD图纸，通过轴线用“十字交叉法”在平面图上标注所有灯盒及引下或引上管位置。每个户型一张定位图，

一般情况下从梁进入墙体的线管，其线管外边缘距离砖墙面10-20mm（若工人不熟练可以定位到墙体的三分之一处）。这就可以直接将梁内线管接入墙体，由于线管埋入墙体深度有限，不会对墙体结构造成影响。同时线管距离墙面也有一定距离，通过补槽后不会对抹灰面施工质量形成影响。成排进入墙体的线管之间一定要有15mm以上间距，这样可以使混凝土渗入线管之间的缝隙，不会影响结构安全。

给排水预留孔洞要参考结构图的结构柱及梁宽度尺寸，参考建筑图的外墙厚度及保温厚度、门、窗等预留孔洞位置是否与给排水图一致。根据结构图和建筑图柱、梁、墙体尺寸要在给排水施工图每层标注出来，核对给排水立管预留洞有无偏差，由于结构柱从底层开始到顶层设计会根据承载重量结构柱会进行收缩变小，有偏差应根据结构图调整定位尺寸。预留孔洞不能依据底层结构柱尺寸垂直留到顶层，这样在底层以上的楼层结构柱收缩变小后会出现安装立管距结构柱偏远，超出规范距墙面或梁柱的距离。一般下层与上层结构柱缩小有100mm时预留孔洞就要在缩小后的结构柱顶板调整预留孔洞与墙或柱的尺寸。

一般建筑排水塑料管道立管中心距墙面柱边间距最小值H为：

DN=50mm时，H=50mm；

DN=75mm时，H=70mm；

DN=100mm时，H=80mm；

DN=125mm时，H=90mm；

DN=150mm时，H=90mm；

DN=200mm时，H≤130mm。

给水立管与墙面的净距H为：

当DN≤32mm时，H≥25mm；

当32mm<DN≤50mm时，H≥35mm；

当65mm≤DN<100mm时，H=50mm；

当100mm<DN≤150mm时，H=60mm。



## 以学促用，积极推进 EPC 项目学用转化

近些年来建筑行业一直在不断加快自身发展速度，国内外工程承包市场模式发生了深刻变化，出现了多种承包模式，这些新模式管

理形式与风险防控跟传统承包模式相比难度要大得多，而这种趋势促使 EPC 工程总承包比其他传统模式效果

更加理想。但是由于 EPC 工程总承包在本公司处于研究阶段，并没有大量数据可以做参考，作为一个建筑业老牌与企业，如何做好 EPC 工程总承包这种新的管理形式是对公司及项目管理团队新的考验。



### 一、EPC 工程总承包概念与特点：

EPC 工程总承包模式指的是设计、采购以及建造。其中既涵盖工程方案设计，也涵盖整个工程全过程规划、组织、实施以及管理；（采购）既涵盖施工材料挑选与购买，也涵盖施工设施选型与购买；而（建造）涵盖内容较多，培训、施工、调试、安装等都属于其中内容。简单来讲 EPC 工程总承包是指业主把整个工程项目承包权交由建筑企业负责，企业需要负责整个工程中设计、采购、建筑等工作，并根据签订合同内容保证建筑进度、质量、成本以及安全，最后在工程竣工并验收质量合格后完成工程建设。

### 二、做好 EPC 工程总承包主要渠道：

EPC 总承包即设计、采购、建造总承包，是指工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责。这是一种典型的工程总承包方式，也是我国工程总承包的发展方向。如何做切实做好 EPC 工程总承包前期规划、中期管理以及后期总结，是 EPC 总承包管理成功的关键。

#### 1. 做好工程规划

在 EPC 工程总承包之中前期规划较为关键，能够保证后续施工顺利进行。在前期规划中涵盖：设计项目、勘察现场、初审项目设计、预算工程成本、制定投标文件、协商并签订工程承包合同。

在这些前期规划工作之中需要将设计作为重点，但采购与建造也需要适当参与其中，有效避免设计在前期规划之中出现失误。只要做好前期规划后续工作都会随之得到一定保证。

#### 2. 做好工程管理

在 EPC 工程总承包之中工程管理属于工程质量保证环节，能够为工程质量、进度、成本、效率、安全等多方面提供全面保证。在工程管理中涵盖：材料采购招标、签订合同、供应材料、确定施工团队；健全 EPC 工程总承包部门制度、规划施工现场中施工、生活与办公场所；在以上这些工程管理工作之中也需要适当设计参与其中，这样便可在各类问题发生之前针对前期规划展开调整，并通过设计角度为工程施工正常进行提供保障，有效克服设计、采购、施工相互制约和相互脱节的矛盾。

#### 3. 做好工程总结

在 EPC 工程总承包之中工程总结，能够为后续 EPC 工程总承包积累经验。在工程后期总结中涵盖：在承包合同约定时间之内完成工程所有工作之后，针对设计、采购以及建造，在工程全过程之中落实情况与配合情况展开进一步总结，问题分类和原因分析等。追踪并确认所有问题有效进行了解决和应对，以确保下次不会再范之前同样的错误。EPC 工程竣工之后，在后期的质量保修期限内，针对承包合同中质量保修内容提供优质服务，取得业主的良好口碑，促使建筑企业 EPC 工程总承包越做越大。



### 三、培训收获

通过学习了 EPC 工程总承包项目风险管理的先进理念，按照基本原理、方法、技术、操作了解了 EPC 工程总承包项目管理要点、风险与管控核心，帮助管理者、实施操作者及其工程管理人员（尤其是项目经理）对 EPC 工程项目从立项、招投标、设计、采购施工、试车验收、项目收尾建立了一个完整的 EPC 项目管理认知。

工程管理部：许晓锋



## 在建工程 | 无锡首家山姆会员店

### ● 项目简介:

XDG-2020-50 号地块无锡山姆会员店

项目位于无锡市经开区，市民中心东北侧。东侧紧邻前六角浜，北侧为住宅小区，西侧为贡湖大道，南侧为观山路，南侧紧邻地铁 1 号线金匮公园站一号出口。

### ● 施工区域:

屋顶平梁 (5-11/C-D 轴区域)、二层所有区域、西侧自动扶梯、全部楼层的 2-3/G-M 轴区域、南北侧汽车坡道所涉及的模板支撑系统内的搭拆施工。

### ● 项目难点:

①荷载大：最大梁截面 400×1414mm

②支撑高度高：最高 28.7m

③工程量大：平面面积 14000 m<sup>2</sup> 左右

此次在无锡建造的山姆会员店，不仅是全国第二家山姆会员旗舰店，同时也是中国山姆最新型消费旗舰店！该项目建成后，不容小觑的消费吸附力，势必将成为无锡地区重点消费新地标！

草长莺飞，纸鸢飘扬，城市中四处洋溢着蓬勃生机。由速捷负责搭建的山姆会员店项目现场，一片热火朝天，各项工作正有条不紊地推进当中。

据了解，该项目总投资 61105 万元，用地面积为 24472.3 m<sup>2</sup>，总建筑面积 71866.71 m<sup>2</sup>，其中地下 2 层，建筑面积 35297.68 m<sup>2</sup>，地上 3 层，建筑面积 36569.03 m<sup>2</sup>。地下及地上 3 层主要用作停车场，1-2 层为商场，室内机动车停车位约 1000 个，非机动车车位 1100 个。

无锡山姆会员旗舰店作为市重点项目，不仅对搭建质量要求极高，同时整个搭建工期需要在



短短 2 个月内完成。

自接到该项目任务后，工程技术部第一时间组成专项工作组。小组对关键技术展开充分的研究和思考，通过不断优化和完善方案，攻克了一个又一个难题，最终成功通过专家论证，为项目建设提供了坚实的技术支持。

本项目主要采用了梁板共支体系与塔架形式支撑结合，不仅有效节省和降低了材料量和含钢量，同时进一步提升了搭拆效率。

速捷架出色的质量和优质的技术方案不仅为工程平稳推进创造了条件，更为客户方创造了良好的经济效益。

多年来，速捷模架通过一个个实际项目，以创新的技术方案和全周期的服务俘获了一个又一个客户的“芳心”。未来，将继续秉持匠心，精益求精，更好地服务于客户，服务于城市的高质量建设。

速捷架：吴昊



## 人生需要做减法

换季了，相信很多女生收纳整理衣服时都会头疼：这件衣服要不要？才穿了一次，扔掉有点可惜。明年还穿不穿？算了，先放着吧... 于是衣服越积越多，等到第二年换季收拾衣服时又是一项耗时费力的大工程。工作中，一天8小时忙忙碌碌就过去了，很多人抱怨时间不够用。打印的纸质资料、工作电脑中文件材料一大堆。每次找东西都手忙脚乱，耗费大量时间。

每个人都是24小时，为什么有的人就可以做好多事情，工作之余还能健身、钓鱼、看书，工作生活两不误？其实，他们只是更好的利用了时间而已。

如何在同样有限的时间内提高效率呢？那就必须放弃一些浪费你时间的事情。又或者说，让低效率的时间浪费，离你远去。通俗点说就是，定期扔东西，给你的生活做减法。

每个人的必需品真的不多。很多的东西，或许你根本就不会用，哪怕你担心以后需要，但为了一个可能性，占据了大量空间和未来无数时间，值得么？如今这个信息爆炸的时代，我们每天从手机电脑等各种渠道获取信息，我们不缺信息，缺的是处理信息的能力。积累的东西，除了知识和资本会裂变，其他的一切过度积累都会成为阻碍。当我们占有“资源”的同时，“资源”也在占有我们。

关于做减法，有名的“断离舍”，被很多人误解为“扔东西”。其实不然。整理大师近藤麻理惠在她的个人节目《麻理惠的整理秘诀》里说，“并不是这个也扔、那个也扔，而是有选择地留下发光的東西，这才是理想生活的开端。”和一般

人想象的相反，保持洁净有序的空间，重点并不是断舍离全扔光，而是学习分



辨哪些东西是必需品。购物与囤物，遇见新的人产生交集，这些都是生命中的不断尝试与累积。但你始终要留下一些、放掉一些，而不是背负全部——否则总有一天，无论人或者物，都会变成

阻碍前进的负担。

如何提升做事效率，你可以把“紧急、不紧急”作为横轴，“重要、不重要”作为竖轴，画一个二维四象限图。这样你就得到了四个象限：



第一象限：是重要并且紧急。

第二象限：是重要但不紧急。

第三象限：是紧急但不重要。

第四象限：不重要也不紧急。

把所有事情按轻重缓急的程度放进这四个象限里。主动戒掉一切“不重要、也不紧急”的事。拒绝大部分“紧急，但不重要”的事，直到让它们少于15%。这样你就可以把65-80%的时间花在“重要，但不紧急”的事上。并把焦虑之源，“重要，并且紧急”的事情，减少到20-25%。

哪些事情是你实现人生目标所必须要做的？哪些事情是对你的人生目标帮助不大的？哪些事情是你哪怕失去现有条件也一定要完成的？并且时常想一想，有什么“重要但不紧急的事情”？这些事情，往往是最关键的事情，未来会获得爆发式的增长。

选择，是提高效率的第一要义。什么叫选择，就是你要在这10-15分钟里做出一个决定，接下来要花费10-15小时做的事情，到底值不值得做？这就叫做选择。

比如设定目标，想清楚自己要的结果是什么，然后再采取行动。把大目标拆解成阶段性的小目标，集中所有精力和资源单点突破，效率会明显提升。比如把自己每天的工作时间切成几段，每一个单独的时间段内，都集中精力只做一件事情，而不是同时做几件。

写于最后，提高效率、时间管理，是一个很大的课题，这里只是浅谈几句，人生需要做减法。最后推荐一本书《最重要的事只有一件》，有兴趣的朋友可以看一看。

速捷架：费琳艳

# 不一样的造房子

## ——读《造房子》后感

毕业参加工作以来，很少有时间停下来闻一闻书香，偶然在一个不起眼的角落看到一本书《造房子》，书名很普通，定睛一看，作者是王澍。想必学建筑的，没有几个人不知道王澍的吧！

说起王澍，当初我连澍这个字读“shu”（第四声）都不知道，也是因为知道了这个名字才知道这个读音，曾经在学校组织的外出实践中，我有幸参观了中国美术学院的象山校区，让我大受震撼，它给我的感觉像是独立于城市之外的世外桃源一般，是那么的贴合自然，每个区域都好似独立的世界，会让我沉浸其中。这也让我深深地记住了它的设计者——王澍，他也是第一个获得普利兹克建筑奖的中国人，而《造房子》便是他自述设计理念，让大家更加了解他建筑设计的一本书。

从书中，我看到了王先生是一位文人，也是一位狂人。他自己也说过：“我一向认为我首先是个文人，碰巧会做建筑，学了建筑这一行。”王澍不说设计，而是讲营造，不讲建筑，而是讲造房子，极其讲究地表现了中国的意境美，有种古色古香的营造氛围，他喜欢从古代山水画中汲取形意，手法现代却不失中国传统意境之美。他在书中列举了《容膝斋图》、《仿黄河山樵山水图》等古代山水画，详细地讲述了画中形意的特点和表现手法，建筑谦卑于自然，这种想法区别于西方自然与建筑平等的理念，是与环境自然贴合的中国本土理念。他将创作设计时的一个思考过程展现给了大众，造房子就是造一个小小的世界，一个满含自己希望和期许的世界。这是一种开放的探索。王澍好似建筑界的鲁迅，敢言敢做，他敢抨击整个近代中国建筑界，甚至发论文影射中国建筑学的状况，也敢坚持己见，大胆创新，视规范于无物，是一个彻底的叛逆狂人，但正是这样的狂人，才能做出他人敢想不敢做的设计。如今我们缺乏自信和创新，对中国真正的意境了解不深，只会效仿西方的理念进行固化设计，是无法走出一条属于自己，属于中国建筑独有的道路。面对世界的态度比掌握知识的多少更加重要，我们的技术在日渐强大，为何还要效仿西方建筑的样式呢，是时候该走出中国自己的道路。

王澍在书中也写到了自己作品的创作过程，如象山校区、宁波博物馆、杭州中山路等，让我印象最深刻的内

容，就属瓦片墙了。这濒临失传的中国技艺，在王澍和泥匠师傅的不



断探索和实验中，活灵活现地展现在他的作品之中。王澍利用拆迁回收的六万片瓦片，为象山校区塑造了能积淀时光的瓦园，宁波博物馆的外墙更是用了600多万块废瓦片，包括青砖、龙骨砖、碎缸片等，大多是旧城改造的遗留，虽然材料色泽、规格大不相同，但却有着相同的朴拙的气质，这样废砖旧瓦叠就的瓦片墙，斑驳错落，有家国兴衰，有人间烟火，让国人有一种莫名的亲切感，令人忍不住驻足触摸。王澍在作品中频繁使用再生材料，抑或是废物利用，在表现中国文化的基础上，又表现了环保理念，令我十分钦佩。

王澍不愧是获得普利兹克建筑奖的国内第一人，普利兹克评委会曾发过这样一个声明：“中国建筑师获奖的重要之处在于，它代表着评委会成员们认可中国建筑师将推动世界建筑思潮的发展。同时，未来中国城市化的成功，对中国及世界而言都将是意义重大，在面临前所未有的机遇同时，中国既要保持悠久独特的文化传统，又应关注世界未来发展的可持续性发展”。王澍让世界看到了中国的未来，他用他的作品让世界看到了什么是中国建筑，也为中国建筑界的后来者指明了道路。

王澍的《造房子》，是他的一种思考。中国上下五千年古人的智慧，底蕴深厚，一幅画、一行字都有无穷韵味，真正能代表中国的，必然在中国漫漫历史长河之中，我们所欠缺的是一双发现的眼睛，少有人能从其中学到并表现给世人，王澍便是其一。

万紫千红总是春  
等闲识得东风面



地址：无锡市锡山区锡北镇锡港西路 107 号

电话：0510-83791637

传真：0510-83791637

E-mail: xssj@xs-sj.com

公司网址：www.xs-sj.com

邮编：214194

